

TARQUINIA MULTISERVIZI S.R.L.

a Socio Unico Comune di Tarquinia

SEDE: Via E. Berlinguer, n. 11 - 01016 Tarquinia (VT)

CAPITALE SOCIALE: € 60.000,00 interamente versato

Codice Fiscale Partita IVA e N. Iscrizione Registro Imprese 01537530568

R.E.A. C.C.I.A.A. di Viterbo: 110156

RELAZIONE DELL'AMMINISTRATORE UNICO SULLA GESTIONE

BILANCIO CHIUSO AL 31/12/2017

Ill.mo Socio,

la presente relazione correda il bilancio chiuso al 31 dicembre 2107 e contiene un'analisi fedele ed esauriente della situazione della Società, dell'andamento della stessa e del risultato della gestione nel suo complesso, con particolare riguardo ai costi, ai ricavi e agli investimenti, nonché una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui la Società è esposta, in conformità a quanto previsto dall'articolo 2428 del Codice Civile.

I principi su cui si fonda la presente relazione si possono ricondurre quindi a quelli della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta degli accadimenti gestionali, con una particolare attenzione verso il processo valutativo basato sulla Prudenza Amministrativa, nella prospettiva della continuità dell'attività di gestione dell'impresa.

L'analisi è coerente con l'entità e la complessità delle attività gestite dalla Società stessa e contiene nella misura necessaria alla comprensione della situazione, dell'andamento e del risultato della gestione, gli indicatori di risultato finanziari e, se del caso, quelli non finanziari pertinenti all'attività specifica della società, comprese le informazioni attinenti all'ambiente e al

personale.

L'analisi contiene inoltre, ove opportuno, riferimenti agli importi indicati in bilancio, e chiarimenti aggiuntivi su di essi, rimandando alla Nota Integrativa i commenti ed i chiarimenti sui dati numerici risultanti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto Economico.

Il bilancio chiuso al 31/12/2017, che l'Organo Amministrativo sottopone alla Vostra attenzione e approvazione, evidenzia un risultato positivo pari ad Euro 65.113,00 al netto di imposte per complessive Euro 40.435,00 di cui Euro 8.194,00 per IRAP ed Euro 32.241,00 per IRES. Nel precedente esercizio la società ha conseguito un risultato economico positivo di Euro 64.537,97, al netto di imposte per complessivi Euro 29.348,00.

Per quanto riguarda la Società, l'esercizio trascorso deve considerarsi complessivamente positivo, e l'Organo Amministrativo è riuscito a far fronte ad ogni problematica gestionale, dimostrando continuità d'intenti con gli indirizzi del Socio Unico.

Anche nel corso dell'esercizio 2017 la gestione è stata incentrata sia al contenimento e alla razionalizzazione dei costi, sempre però nell'ottica della qualità dei servizi erogati, e nel rispetto delle regole procedurali imposte dalle normative e sia al raggiungimento degli obiettivi fissati.

Si è proseguito inoltre nel miglioramento e nella razionalizzazione del Sistema informativo interno, con interventi mirati in tema di efficienza, di privacy e di trasparenza.

Quanto sin qui fatto però, rappresenta non già un punto di arrivo, bensì un punto di partenza; i nuovi obblighi che entreranno in vigore nel corso dell'esercizio 2018 in materia di privacy, le sempre maggiori informazioni da rendere in materia di trasparenza e anticorruzione, affiancate alla necessità di adeguamento ed aggiornamento dell'intero sistema informativo della società nel suo complesso, impongono l'avvio di un profondo processo di rinnovamento digitale.

quale obiettivo da realizzarsi nel medio periodo, non soltanto per andare incontro ai nuovi e sempre crescenti obblighi normativi, ma, soprattutto per cogliere, in questo processo di rinnovamento, nuove opportunità di miglioramento nell'erogazione dei servizi erogati.

La Società ha migliorato il sito istituzionale consentendo il rispetto degli obblighi di trasparenza imposti dalla legge. Sono stati adeguati alle recenti modifiche normative, il piano triennale per la prevenzione e contrasto alla corruzione e il programma per la trasparenza ed integrità così come previsto dal D. lgs. 33/13 e successive modifiche ed integrazioni.

Si sono trasmessi all'ANAC, nei termini di legge e nel rispetto delle previsioni normative, ulteriori documenti in tema di trasparenza e lotta alla corruzione.

Si è proseguito poi, anche nel corrente esercizio, nell'operazione di ricognizione e riallineamento dei crediti TIA complessivamente esposti in bilancio al fine di mantenere i valori omogenei a quanto presente presso l'Agente della Riscossione, verificando la permanenza delle condizioni che consentono la permanenza dell'iscrizione a bilancio di detti valori. Tale riscontro non ha evidenziato, alla data di chiusura dell'esercizio 2017, crediti per i quali sia stata dichiarata l'inesigibilità da parte dell'Agente della Riscossione.

Anche per il corrente esercizio verrà mantenuto un costante monitoraggio, sia riguardo le riscossioni periodiche dei ruoli iscritti, e sia l'eventuale insorgenza di posizioni inesigibili, che saranno prontamente eliminate mediante l'utilizzo dell'apposito fondo rettificativo stanziato a bilancio e annualmente incrementato a copertura di qualsiasi rischio di insolvenza.

La società ha altresì riscontrato, verificato e valutato l'impatto negativo del provvedimento di rottamazione dei ruoli esattoriali di cui al D.L. 193/2016 convertito nella Legge 225/2016: dall'esame è emerso come le somme accantonate a titolo di fondo rischi, consentono di assorbire le eventuali perdite derivanti dall'annullamento delle sanzioni conseguenti all'adesione

a tale norma agevolativa. Ad ogni buon conto, anche nell'esercizio 2017, a titolo prudenziale, si è proceduto con l'accantonamento al relativo fondo rischi su crediti TIA, anche in considerazione del fatto che la norma agevolativa della Rottamazione dei ruoli è stata riproposta anche per l'esercizio 2018: anche per tale esercizio l'Organo Amministrativo verificherà gli impatti sul bilancio della società di tale provvedimento normativo.

Nel corso dell'esercizio 2017 si è data completa attuazione al rinnovo contrattuale dei dipendenti delle Farmacie, sia per gli aspetti normativi che retributivi. Sempre nel servizio Farmacie, nel corso dell'esercizio 2017 la società ha dovuto sostituire due unità lavorative per un periodo di tempo di circa 6 mesi; questo ha costretto la società a ricorrere ad assunzioni a tempo determinato attraverso società di lavoro interinale.

Sulle tematiche afferenti il personale dipendente, si rende necessario procedere, di concerto con il Socio Unico, alla predisposizione di un piano di interventi che, nel pieno rispetto delle disposizioni di cui al Decreto Legislativo 175/2016 (Testo Unico delle Partecipate) e delle ulteriori norme vigenti in materia di personale nel comparto pubblico, consenta alla società di operare in maniera efficace ed efficiente nell'espletamento dei servizi affidati alla Società Tarquinia Multiservizi srl, sia per la gestione delle Farmacie Comunali e sia per la Mensa Scolastica, anche in considerazione che nel corso dell'esercizio 2018 la società sarà interessata anche da pensionamenti di personale dipendente.

Sempre riguardo alla tematica del personale, la società ha provveduto a comunicare, nei termini di legge all'ANPAL, la circostanza che non vi sono eccedenze di personale dipendente.

Nel luglio 2017 si è conclusa la Gara Europea per le forniture dei prodotti vendibili in farmacia per il triennio 2017/2020. La procedura di gara, affidata per lo svolgimento alla Confservizi Lazio, ha selezionato le migliori offerte individuando due vincitori che hanno

formulato le offerte economiche ulteriormente più favorevoli rispetto a quelle attualmente in essere in forza della precedente gara. Questo consentirà alla società di conseguire un ulteriore risparmio, nel prossimo triennio, con riferimento agli acquisti dei prodotti vendibili in farmacia.

Anche nel corso del 2017 la Società non ha dovuto far ricorso alle linee di credito concesse dalle Banche, a dimostrazione del miglioramento nella gestione sia economica che finanziaria.

Con apposita assemblea straordinaria la società ha provveduto ad adeguare le disposizioni statutarie alle modifiche normative imposte dal nuovo "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica". Va detto che gran parte delle novellate norme erano già applicate dalla società, principalmente quelle in tema di Organo Amministrativo, Organo di Controllo, compensi erogati.

Le attività gestite anche nell'esercizio 2017 dalla Società sono state:

- Servizio Farmacie;
- Servizio mensa scolastica.

Entrambi i servizi sono stati gestiti a seguito di affidamento diretto mediante sottoscrizione di appositi accordi per l'esecuzione dei servizi stessi, nei quali sono indicate le modalità operative, gli standard quali-quantitativi dei servizi stessi, nonché le condizioni economiche e la relativa durata.

Sul tema dell'affidamento dei servizi e sulla volontà di proseguire nella gestione "in house providing" dei sopra citati servizi, il Comune di Tarquinia con propria deliberazione n. 64 del 31 marzo 2016 ha deliberato la prosecuzione dell'attività della Tarquinia Multiservizi srl ricorrendone i presupposti sia normativi che economico-patrimoniali. Il Socio Unico Comune di Tarquinia, nell'ambito del controllo analogo, da esercitarsi sugli organismi partecipati, potrà

elaborare indicatori specifici atti a valutare gli aspetti dell'efficienza, dell'efficacia, dell'economicità e della qualità dei servizi erogati. Tali atti, una volta emanati, saranno recepiti ed applicati dalla Società che predisporrà altresì tutte le misure che dovessero eventualmente rendersi necessarie al raggiungimento degli obiettivi imposti.

Andamento della gestione

Nel corso dell'esercizio 2017 i ricavi della gestione caratteristica sono stati complessivamente di Euro 3.169.717,00 rispetto all'esercizio precedente che erano stati di Euro 3.092.741,00 con un aumento di Euro 76.976,00. Tale aumento deve essere imputato sia al Servizio Gestione Farmacie e sia al servizio mensa scolastica. Entrambi i servizi hanno registrato un aumento dei ricavi: il servizio Farmacia, continuando nel trend positivo che continua da fine 2016; mentre per il servizio Mensa Scolastica l'aumento dei ricavi deriva dell'ampliamento del servizio reso anche alla scuola paritaria dell'infanzia e primaria "Santa Lucia Filippini" da ottobre 2016, nonché, a far data dall'anno scolastico 2017/2018 con propria delibera di giunta anche agli alunni della Scuola dell'Infanzia Paritaria Marcantonio Barbarigo

Per l'espletamento di tale ulteriore servizio la società ha dovuto incrementare le ore lavorative del personale dipendente già in forza presso la società e ricorrere a rapporti di lavoro a tempo determinato attraverso società interinale.

Sul versante dei costi della produzione, alla luce delle su esposte considerazioni, si è avuto un normale aumento di complessivi Euro 69.668,00 rispetto all'esercizio precedente, conseguenza diretta dell'incremento dei ricavi sopra segnalato.

Questo ha comportato quindi un miglioramento del risultato della gestione caratteristica che è passato da Euro 90.006,00 del bilancio approvato per l'esercizio 2016 a Euro 96.119,00 del 2017.

Nel prosieguo si forniranno alcuni indicatori economici, patrimoniali e finanziari della società relativi all'esercizio 2017 e ai tre precedenti.

Nel complesso le risultanze economico-reddituali sono ulteriormente migliorate rispetto all'esercizio 2015 e 2014 così come evidenziato nella sottostante tabella:

Descrizione	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015	Anno 2014
Valore della Produzione	3.180.615,00	3.104.834,00	2.842.500,85	3.111.248,29
Costi della Produzione	3.084.496,00	3.014.828,00	2.814.384,17	3.014.140,31
Differenza tra valori e costi della produzione	96.119,00	90.006,00	28.116,68	97.107,98
Risultato prima delle imposte	105.548,00	93.886,00	92.125,14	65.745,27

Nella sottostante tabella viene esposto il Conto Economico riclassificato e raffrontato con i due esercizi precedenti al fine di meglio rappresentare le risultanze intermedie. Dall'esame emerge un grande miglioramento della componente "caratteristica" esclusivamente imputabile alla crescita dei ricavi per le motivazioni sopra evidenziate. Nelle altre aree ci sono stati miglioramenti sia in termini di minori costi che di maggiori componenti positivi.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO			
	Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Ricavi delle vendite	3.169.717	€ 3.092.741	€ 2.841.869
Produzione interna	0	0	0
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	3.169.717	€ 3.092.741	2.841.869
Costi esterni operativi	2.314.378	€ 2.305.500	€ 2.141.309
Valore aggiunto	855.339	€ 787.241	€ 700.135
Costi del personale	711.650	€ 669.958	€ 645.337
MARGINE OPERATIVO LORDO	143.689	€ 117.283	€ 54.797
Ammortamenti e accantonamenti	49.960	€ 29.644	€ 20.291
RISULTATO OPERATIVO	93.729	€ 87.639	€ 34.506
Risultato dell'area accessoria	2.390	€ 2.368	-€ 6.389
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)	12.980	€ 7.971	€ 8.346
EBIT NORMALIZZATO	109.099	€ 97.977	€ 36.462
Risultato dell'area straordinaria	0	€ 0	€ 60.658
EBIT INTEGRALE	109.099	€ 97.977	€ 97.120

Oneri finanziari	3.551	€ 4.091	€ 4.995
RISULTATO LORDO	105.548	€ 93.886	€ 92.125
Imposte sul reddito	40.435	€ 29.348	€ 12.644
RISULTATO NETTO	65.113	€ 64.538	79.481

Oltre all'aspetto economico, si intendono fornire i principali dati patrimoniali, anche questi confrontati con quelli dell'esercizio precedente.

STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO			
ATTIVO	ANNO 2017	ANNO 2016	ANNO 2015
ATTIVO FISSO	466.327	473.938	478.264
Immobilizzazioni immateriali	4.021	6.510	11.773
Immobilizzazioni materiali	237.317	248.992	251.210
Immobilizzazioni Finanziarie	224.989	218.436	215.281
ATTIVO CIRCOLANTE	1.580.954	1.387.161	1.291.597
Magazzino	346.882	293.889	305.149
Liquidità differite	452.191	672.014	817.061
Liquidità immediate	781.881	421.258	169.387
CAPITALE INVESTITO	2.040.728	1.861.099	1.769.861
PASSIVO	ANNO 2017	ANNO 2016	ANNO 2015
MEZZI PROPRI	103.852	90.945	75.049
Capitale Sociale	60.000	60.000	60.000
Riserve	43.852	30.945	15.049
PASSIVITA' CONSOLIDATE	422.063	427.933	434.688
PASSIVITA' CORRENTI	1.456.253	1.277.683	1.180.643
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	1.982.168	1.796.561	1.690.380

L'aspetto finanziario dello Stato Patrimoniale, raffrontato con l'esercizio precedente, evidenzia un miglioramento sia in termini di aumento dei mezzi propri e sia in termini di rapporti tra le voci patrimoniali. Le attività correnti sono maggiori delle passività correnti e le passività consolidate

coprono quasi interamente l'attivo immobilizzato.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE			
A T T I V O	ANNO 2017	ANNO 2016	ANNO 2015
Capitale Investito Operativo	1.822.292	1.642.663	1.557.956
Impieghi extra operativi	224.989	218.436	211.904
CAPITALE INVESTITO	2.047.281	1.861.099	1.769.861
P A S S I V O	ANNO 2017	ANNO 2016	ANNO 2015
Mezzi Propri	168.965	367.165	1.511.151
Passività di finanziamento	367.165	330.275	270.989
Passività operative	1.511.151	1.375.340	1.344.342
CAPITALE DI FINANZIAMENTO	2.047.281	1.861.099	1.769.861

Per una più completa valutazione dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della Società, si provvede di seguito a fornire alcuni indici afferenti questi aspetti di gestione. Anche in questo caso è stato effettuato il raffronto con l'annualità precedente.

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri – Attivo fisso</i>	-€ 335.922	-€ 382.993	-€ 415.375
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	0,23	0,19	0,14
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) – Attivo fisso</i>	€ 66.141	€ 44.940	€ 24.384
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	1,14	1,09	1,05

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		Anno 2017	Anno 2016	Anno 2015
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>(Pml + Pc) / Mezzi Propri</i>	18	19	26
Quoziente d'indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento / Mezzi Propri</i>	2,17	2,12	1,99

INDICI DI REDDITIVITA'		Anno 2017	Anno 2016	Anno 2016
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri medi</i>	38,54%	41,51%	38,84%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri medi</i>	62,47%	60,38%	60,84%
ROI	<i>Risultato operativo/ (C/O medio – Passività operative medie)</i>	30,12%	32,78%	39,76%
ROS	<i>Risultato operativo/ Ricavi di vendite</i>	2,96%	2,83%	3,40%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		Anno 2017	Anno 2015	Anno 2016
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	124.701	€ 109.478	€ 110.955
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,09	1,09	1,09
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	€ 222.181	-€ 184.411	-€ 194.195
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	0,85	0,86	0,84

L'analisi economica e finanziaria, accompagnata dalla rappresentazione dei principali indici di bilancio, rimarca il costante miglioramento iniziato negli esercizi precedenti, confermando le risultanze di bilancio. Una gestione che progressivamente migliora su tutti gli aspetti rafforzandosi sia sotto l'aspetto finanziario che economico.

L'Organo Amministrativo, nella relazione semestrale 2018, darà conto dell'ulteriore miglioramento della situazione, riproponendo l'analisi economico-reddituale e confrontando i dati di periodo con le previsioni

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile si dà atto che l'attività di ricerca e sviluppo, applicabile alla nostra Società, sia per la tipologia dei servizi resi che per la struttura, è rappresentata esclusivamente dal continuo studio e sperimentazione di nuove soluzioni organizzative e gestionali che consentono una riduzione dei costi di produzione e, contemporaneamente, un miglioramento della qualità nei nostri prodotti e servizi.

Nel corso dell'esercizio 2017 non si sono svolte ulteriori e diverse attività di ricerca e sviluppo.

Informazioni attinenti all'ambiente e ai luoghi di lavoro

Per quanto attiene le problematiche ambientali e della tutela dei lavoratori, la Società ha ottemperato agli obblighi per la tutela della salute, e la sicurezza dei lavoratori come aspetto

fondamentale nella gestione del processo produttivo secondo i principi della prevenzione e nel pieno rispetto del D.Lgs, 81/2008. Inoltre ha posto in essere tutti gli adempimenti imposti dalle normative in tema di sicurezza degli alimenti e tracciabilità, igiene e sicurezza dei luoghi di lavoro, avvalendosi dell'apporto di tecnici e professionisti specializzati a cui aveva affidato tali incarichi.

Nello specifico sono state attivate iniziative al fine di rispondere alle normative vigenti in materia di sicurezza e salute dei lavoratori nello svolgimento delle loro attività, nonché per dare piena attuazione alla politica aziendale adottata in tema di Responsabilità Sociali, Qualità e Ambiente. Tra queste si rimarcano: Il Documento di Valutazione Rischi, la Sorveglianza Sanitaria e l'attività di verifica esterna degli ambienti di lavoro per monitorare la rispondenza degli stessi ai requisiti di sicurezza previsti dalle normative vigenti.

Informazioni attinenti il personale

Alla data di chiusura del presente esercizio il personale impiegato era di 22 unità di cui 11 per il servizio mensa scolastica, 9 per il servizio farmacie e 2 per l'amministrazione generale.

La società si è avvalsa di n. 4 unità lavorative per il servizio mensa scolastica facendo ricorso alla somministrazione di lavoro attraverso la società di Lavoro Interinale.

Nel corso del 2017 la società non ha avuto modificazioni nei rapporti di lavoro in essere, eccezion fatta per le sostituzioni a causa di malattia e/o ferie e per l'aumentato fabbisogno, nel servizio mensa scolastica, a seguito dell'estensione del servizio anche alla scuola paritaria dell'infanzia e primaria "Santa Lucia Filippini" e "Istituto Marcantonio Barbarigo".

Per il servizio Farmacie Comunali ci si è avvalsi della graduatoria esistente a seguito della selezione pubblica espletata nell'esercizio 2015 utilizzabile per eventuali sostituzioni di personale nel rispetto delle norme vigenti in materia di trasparenza.

Quanto al servizio mensa scolastica, l'aumento del costo del personale è da ascrivere esclusivamente all'aumentato fabbisogno conseguente al nuovo servizio affidato.

Pertanto anche nell'esercizio 2017 non si sono effettuate assunzioni a tempo determinato se non per coprire le nuove necessità nel servizio mensa scolastica, per mere sostituzioni dovute a malattia dei dipendenti e/o per il godimento di ferie e permessi, nell'ottica dei rigorosi vincoli di spesa del personale cui la società è sottoposta.

Rapporti con controllanti

La Società Tarquinia Multiservizi S.r.l. non detiene partecipazioni in nessuna altra società o organismo.

E' interamente posseduta dal Comune di Tarquinia, il quale esercita e svolge l'attività di coordinamento e direzione.

Il Comune di Tarquinia poi, nel rispetto delle normative vigenti, esercita sulla Tarquinia Multiservizi S.r.l., il controllo analogo.

Analisi dei rischi

L'analisi dei fattori di rischio cui è esposta la società non ha evidenziato particolari aree di criticità, sia con riferimento ai rischi di natura interna, ma soprattutto nemmeno quelli di natura esterna.

Infatti le maggiori aree di rischio cui potrebbe essere soggetta la Società sono essenzialmente ascrivibili al rischio di liquidità e a quello di credito. Quanto al primo, non emergono segnali, anche dall'analisi degli indici sopra proposti, che possano posizionare il rischio connesso all'impossibilità di far fronte agli impegni di pagamento, in un'area di "alta pericolosità". Lo stesso dicasi per il rischio di credito, in quanto per la tipologia, la qualità e la quantità dei clienti, non si ravvisa un rischio di default nel merito creditizio delle controparti,

anche per la particolare tipologia di attività esercitata dalla Società.

Una particolare attenzione è rivolta anche ai rischi di mercato intendendosi per tali quelli provenienti dai diretti competitori essenzialmente nel servizio farmacie. Come già detto, già dal 2016 la Società si è impegnata a contrastare il rischio derivante dall'aumentata concorrenza dei competitori privati mediante l'adeguamento dell'orario di apertura.

Resta comunque un obiettivo primario dell'Organo Amministrativo, monitorare costantemente gli andamenti gestionali, ponendo particolare attenzione a variazioni che potessero far emergere tempestivamente situazioni di rischio da cui proteggersi.

Fatti di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio

Dopo la chiusura dell'esercizio 2017 non si sono verificati fatti di rilievo che possano influire in maniera determinante sul risultato economico e sulla gestione del prossimo esercizio.

Nell'esercizio 2018 l'Organo Amministrativo, di concetto con il Socio Unico Comune di Tarquinia, definirà, come sopra anticipato, il documento di indirizzo in tema di personale dipendente, consulenze ed incarichi.

La società ha già fatto la ricognizione del personale in servizio al fine di individuare eventuali eccedenze, ma soprattutto per cercare di definire una dotazione organica minima da prendere a base per l'emanazione degli atti di indirizzo da parte del socio Unico, anche nel rispetto delle norme previste nel "Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica".

Anche per il nuovo esercizio quindi tutta la gestione sarà improntata all'ottimizzazione delle risorse, al contenimento dei costi ad al raggiungimento dei risultati, in linea con gli indirizzi dell'Ente.



Conclusioni e proposte all'assemblea

L'Organo Amministrativo ritiene che l'attività svolta e i risultati conseguiti indichino che il mandato affidatogli sia stato pienamente assolto e quindi invita l'Assemblea ad approvare il bilancio chiuso al 31 dicembre 2017 e le relazioni che lo accompagnano, così come proposti.

Concludiamo proponendovi di destinare l'utile d'esercizio, nel rispetto delle previsioni statutarie.

Tarquinia 31/03/2018

Tarquinia Multiservizi s.r.l.

L'Amministratore Unico

Dott. Ruggero Acciàresi